

CONSULTORIA EM
GERENCIAMENTO DE
PROJETOS EÓLICOS E
SOLARES



CONSULTORIA em GERENCIAMENTO de PROJETOS EÓLICOS e SOLARES

A **ENERGYPRO** é capaz de prover o que existe de mais avançado em gerenciamento de projetos, portfólio e riscos para sua organização.



Implantação e Estruturação de Escritório de Projetos (PMO)



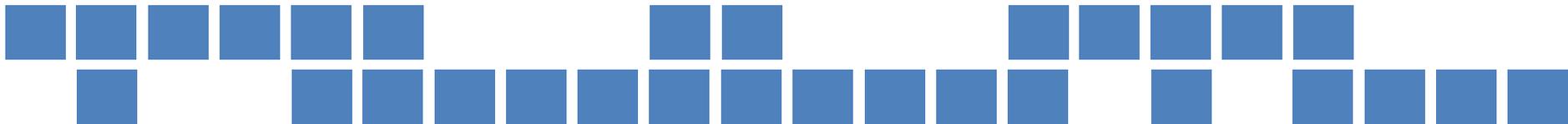
Gerenciamento de Portfólio de Projetos e Investimentos



Estruturação dos Processos de Gerenciamento de Riscos



IMPLANTAÇÃO E ESTRUTURAÇÃO DE ESCRITÓRIO DE PROJETOS (PMO)



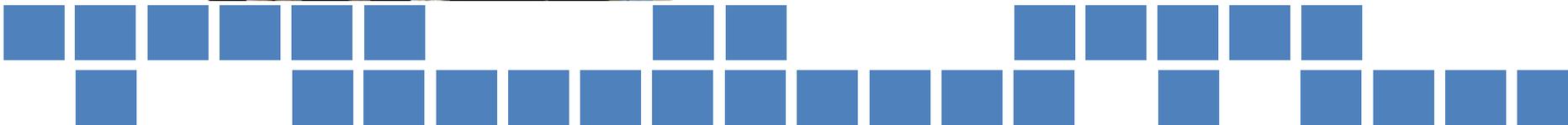
PRINCIPAIS PROBLEMAS ABORDADOS

- » Descontrole e caos nas execução dos trabalhos dos projetos
- » Desempenho dos projetos muito abaixo do esperado/ desejado
- » Falta de padronização no trabalho em projetos
- » Baixo desempenho das equipes
- » Presença marcante de imprevistos
- » Falta de planejamento
- » Quebra das comunicações
- » Percepção iminente de risco sem nenhuma percepção de controle



ESCOPO DOS TRABALHOS

- ✓ Avaliação da maturidade atual e análise de Gap's em gerenciamento de projetos da organização
- ✓ Desenho dos Modelos de Processo de Gerenciamento de Projetos
- ✓ Desenvolvimento e adaptação de modelos de documentos
- ✓ Estruturação de Relatórios Executivos baseados no princípio Management by Exception do PRINCE2
- ✓ Dimensionamento da equipe a ser alocada no escritório de projetos
- ✓ Análise da estrutura tecnológica necessária
- ✓ Realização de prova conceitual e piloto
- ✓ Operação assistida
- ✓ Coaching



FICHA TÉCNICA



DURAÇÃO ESTIMADA DOS TRABALHOS
4 a 6 meses.



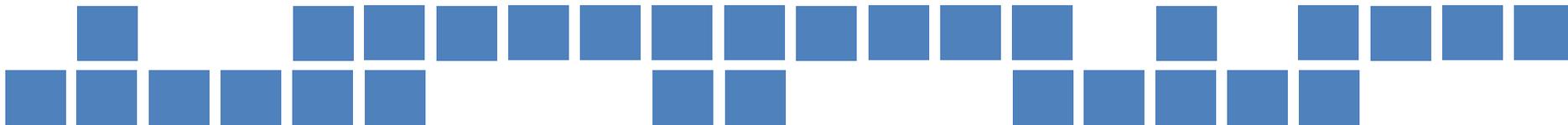
COMPLEXIDADE DOS TRABALHOS
Média à alta.



EQUIPE DO CLIENTE (MÍNIMA NECESSÁRIA)
1 Gerente de Projetos e 1 Analista.



NÍVEL DE ABRANGÊNCIA ORGANIZACIONAL
Corporativo: ★★★
Departamental: ★★★★★
Projeto: ★★★★★

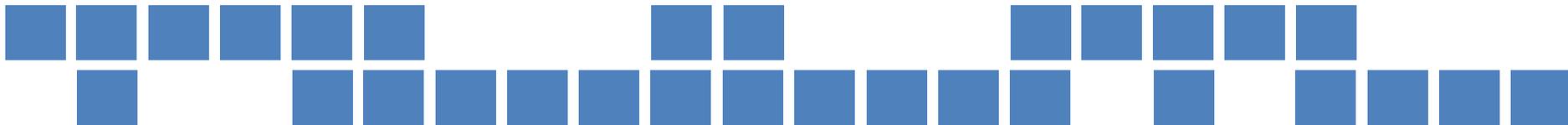


PADRÕES E METODOLOGIAS

Padrões e metodologias de gerenciamento de projetos discutidos e abordados na consultoria

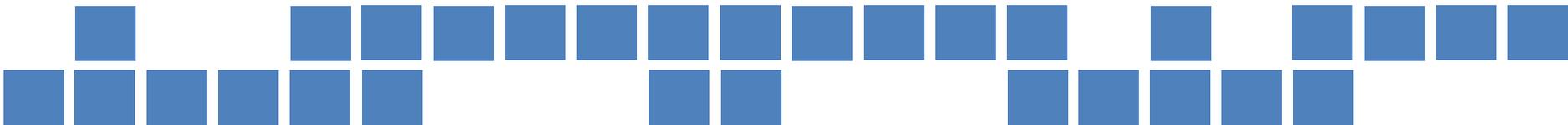
Project Management Institute (PMI)		UK Office of Government Commerce (OGC)	
PMBOK Guide	✓	PRINCE2 (Projects in Controlled Environments)	✓
PMI Practice Standard for Estimating	✓	MSP (Managing Successful Programmes)	✓
PMI Practice Standard for Earned Value Management	*	M_O_R (Management of Risks)	✓
PMI Practice Standard for Configuration Management	*	P3M3 (Portfolio, Programme, and Project Management Maturity Model)	✓
PMI Practice Standard for Risk Management	✓	P3O (Portfolio, Programme and Project Offices)	✓
PMI Practice Standard for Work Breakdown Structure	✓	MoP (Management of Portfolios)	✓
PMI Practice Standard for Scheduling	✓	MoV (Management of Value)	✓
PMI Standard for Portfolio Management	✓	Scrum Alliance	
PMI Standard for Program Management	✓	Scrum Methodology	✓
PMI Project Manager Development Competency Framework	✓	International Project Management Association (IPMA)	
Organizational Project Management Maturity Model (OPM3®)	✓	ICB® IPMA Competence Baseline	✓

* Opcional





GERENCIAMENTO DE PORTFÓLIO DE PROJETOS E INVESTIMENTOS



PRINCIPAIS PROBLEMAS ABORDADOS

- » Informalidade na decisão sobre a viabilidade do projeto
- » Avaliação empírica e informal dos investimentos
- » Incapacidade de comparar projetos de investimento com projetos administrativos
- » Competição entre os projetos com base no poder do patrocinador e não em um processo estruturado de comparação
- » Desalinhamento entre a estratégia organizacional e as propostas de projeto
- » Gastos desnecessários com a realização de projetos desalinhados
- » Comparação exclusivamente financeira entre os projetos
- » Tomada de decisão tardia e inefetiva



ESCOPO DOS TRABALHOS



- ✓ Avaliação da maturidade atual e análise de Gaps em gerenciamento de portfólio e seleção de projetos
- ✓ Desenho dos Modelos de Processo de Gerenciamento de Portfólio
- ✓ Modelagem matemática de benefícios intangíveis de Projetos Administrativos ou não mensuráveis diretamente (Estimativa Bayseana)
- ✓ Criação da Cesta de Critérios de comparação
- ✓ Desenvolvimento e adaptação da Tabela de Priorização dos Projetos
- ✓ Estruturação do Modelo de Informações Básicas do Projeto contendo documentação mínima exigida para um potencial projeto ser avaliado
- ✓ Modelagem matemática das reservas financeiras do portfólio
- ✓ Criação de indicadores de desempenho da carteira global de projetos
- ✓ Dimensionamento do perfil e equipe interna da organização para o escritório de gerenciamento de portfólio
- ✓ Planejamento de cenários (Scenario Planning)
- ✓ Realização de prova conceitual e piloto
- ✓ Operação assistida



FICHA TÉCNICA



DURAÇÃO ESTIMADA DOS TRABALHOS

6 a 8 meses.



COMPLEXIDADE DOS TRABALHOS

Média.



EQUIPE DO CLIENTE (MÍNIMA NECESSÁRIA)

1 Gerente de Projetos e 1 Analista de Planejamento.



NÍVEL DE ABRANGÊNCIA ORGANIZACIONAL

Corporativo: ★★★★★

Departamental: ★★★★★

Projeto: ★★★



PADRÕES E METODOLOGIAS

Padrões e metodologias de gerenciamento de projetos discutidos e abordados na consultoria

Project Management Institute (PMI)		UK Office of Government Commerce (OGC)	
PMBOK Guide	✓	PRINCE2 (Projects in Controlled Environments)	✓
PMI Practice Standard for Estimating	—	MSP (Managing Successful Programmes)	✓
PMI Practice Standard for Earned Value Management	—	M_O_R (Management of Risks)	—
PMI Practice Standard for Configuration Management	—	P3M3 (Portfolio, Programme, and Project Management Maturity Model)	✓
PMI Practice Standard for Risk Management	—	P3O (Portfolio, Programme and Project Offices)	✓
PMI Practice Standard for Work Breakdown Structure	—	MoP (Management of Portfolios)	✓
PMI Practice Standard for Scheduling	—	MoV (Management of Value)	—
PMI Standard for Portfolio Management	✓	Scrum Alliance	
PMI Standard for Program Management	✓	Scrum Methodology	—
PMI Project Manager Development Competency Framework	✓	International Project Management Association (IPMA)	
Organizational Project Management Maturity Model (OPM3®)	—	ICB® IPMA Competence Baseline	✓



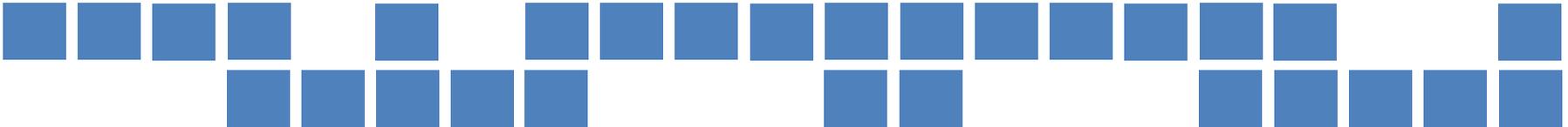


ESTRUTURAÇÃO DOS PROCESSOS DE GERENCIAMENTO DE RISCOS



PRINCIPAIS PROBLEMAS ABORDADOS

- » Crise e caos permanente decorrente do desconhecimento dos riscos
- » Reservas financeiras mal estimadas: excessivas ou insuficientes
- » Baixo conhecimento das reais incertezas do projeto/ operação
- » Percepção iminente de risco sem nenhuma percepção de controle
- » Prazos inviáveis estabelecidos para os trabalhos
- » Oportunidades perdidas ou identificadas tardiamente
- » Aumento constante dos imprevistos
- » Tomada de decisão tardia e inefetiva



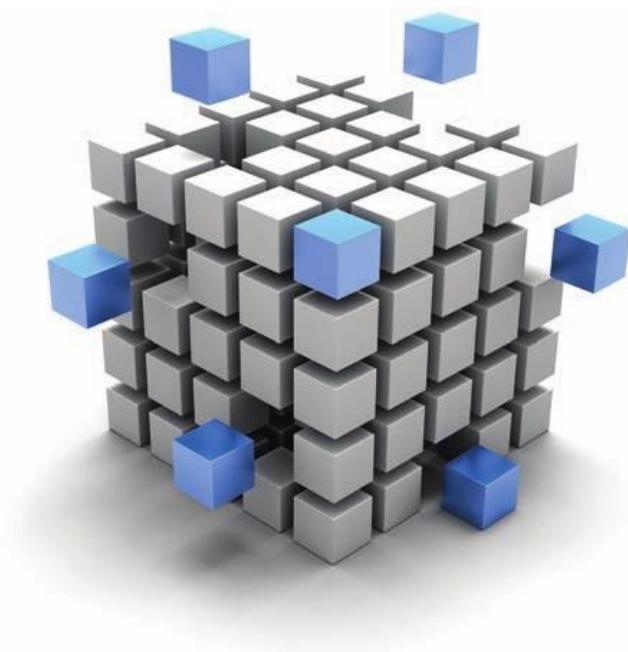
ESCOPO DOS TRABALHOS



- ✓ Desenho do Processo Simplificado de Gerenciamento de Riscos
- ✓ Criação da Estrutura Analítica de Riscos (RBS)
- ✓ Desenvolvimento do Modelo de Registro de Riscos (Risk Register)
- ✓ Estudo, desenvolvimento e implantação de simuladores de prazo e custo (Monte Carlo e análise "What-if")
- ✓ Tratamento estatístico dos riscos
- ✓ Modelagem matemática de benefícios e ameaças intangíveis ou não mensuráveis diretamente (Estimativa Bayseana)
- ✓ Modelagem matemática das reservas financeiras e de prazos
- ✓ Criação de indicadores de desempenho em riscos
- ✓ Planejamento de cenários (Scenario Planning)
- ✓ Implantação do processo de contingenciamento
- ✓ Desenvolvimento e implantação dos gatilhos (triggers) de risco dentro do escopo dos projetos/operações
- ✓ Realização de prova conceitual e piloto
- ✓ Operação assistida



FICHA TÉCNICA



DURAÇÃO ESTIMADA DOS TRABALHOS
3 a 4 meses.



COMPLEXIDADE DOS TRABALHOS
Média.



EQUIPE DO CLIENTE (MÍNIMA NECESSÁRIA)
1 Analista de Projetos/Riscos.

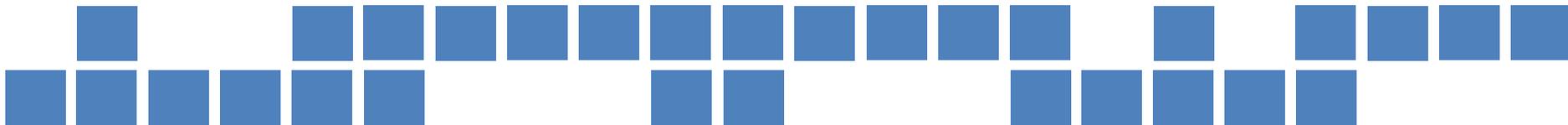


NÍVEL DE ABRANGÊNCIA ORGANIZACIONAL

Corporativo: ★★★★★

Departamental: ★★★★★

Projeto: ★★★★★



PADRÕES E METODOLOGIAS

Padrões e metodologias de gerenciamento de projetos discutidos e abordados na consultoria

Project Management Institute (PMI)		UK Office of Government Commerce (OGC)	
PMBOK Guide	✓	PRINCE2 (Projects in Controlled Environments)	✓
PMI Practice Standard for Estimating	✓	MSP (Managing Successful Programmes)	–
PMI Practice Standard for Earned Value Management	–	M_O_R (Management of Risks)	✓
PMI Practice Standard for Configuration Management	–	P3M3 (Portfolio, Programme, and Project Management Maturity Model)	–
PMI Practice Standard for Risk Management	✓	P3O (Portfolio, Programme and Project Offices)	–
PMI Practice Standard for Work Breakdown Structure	✓	MoP (Management of Portfolios)	–
PMI Practice Standard for Scheduling	✓	MoV (Management of Value)	–
PMI Standard for Portfolio Management	–	Scrum Alliance	
PMI Standard for Program Management	–	Scrum Methodology	–
PMI Project Manager Development Competency Framework	–	International Project Management Association (IPMA)	
Organizational Project Management Maturity Model (OPM3®)	–	ICB® IPMA Competence Baseline	–



Para mais informações entre em contato
pelo e-mail contato@energypro.com.br

